

パネルディスカッション  
日本企業の不動産経営戦略の新潮流

コーディネータ：

加藤 淳哉 （株式会社 KPMG FAS パートナー）

パネリスト：

塚原 啓仁 （イオン株式会社 財務部 財務企画 グループマネジャー）

高松 太樹 （東京ガス株式会社 管財部 活材推進グループ 主幹）

石川 尋夫 （社団法人不動産証券化協会\* 企画部）

川口 有一郎 （早稲田大学大学院 教授、不動産金融工学学会 会長）

川口有一郎氏（以降、敬称等略） 引き続きましてパネルディスカッションを行いたいと思います。コーディネータは株式会社 KPMG FAS パートナーの加藤様です。パネリストはイオン株式会社財務部財務企画グループ・マネジャーの塚原様。東京ガス株式会社管財部活材推進グループ主幹の高松様。社団法人不動産証券化協会企画部の石川様。それから私も参加させていただきます。では加藤さん、どうぞよろしくお願ひします。

加藤淳哉氏（同） 皆さん、こんにちは KPMG の加藤と申します。これから3時半まで、CRE 関連の話題でパネルディスカッションを進めていきたいと思ひます。具体的なパネルディスカッションに入る前に、皆さんは川口先生は十分ご存じでいらっしゃると思ひますが、今日ご登壇いただきましたパネリストの皆さんに簡単に自己紹介をしていただこうと思ひます。まず高松さんからお願いいたします。

高松太樹氏（同） 東京ガス管財部から参りました高松と申します。弊社のことしか分かりませんが、何かお役に立てればと思ひます。よろしくお願ひいたします。

塚原啓仁氏（同） 私はイオン株式会社財務部財務企画グループから参りました塚原と申します。イオンはいろいろな事業を行っており、

よく言われるのがGMS、総合スーパーでございます。ジャスコ、サティのブランドで全国に展開しております。またディベロッパーとしては、モール型タイプを中心としたイオンモール（株）、あるいはイオンリテール（株）の中にディベロッパー事業を持っており、そちらでも事業を展開しております。ほかにクレジットカードビジネスやサービス事業といったものを展開しながら、グループとして事業を行っております。今回私は財務部門として参りました。ホールディングス会社の立場から今回のCREMについていろいろな角度から意見を述べさせていただきたいと思っております。よろしくお願ひします。

石川尋夫氏（同） 不動産証券化協会の石川と申します。私は当協会の事務局の中でCRE マネジメント懇談会という勉強会を担当し、主に実務家の皆様方とCRE マネジメントに関する勉強にここ4年ほど携っております。本日はこの勉強会での議論の内容を中心にご紹介させていただきたいと思ひます。どうぞよろしくお願ひいたします。

加藤 ありがとうございます。最後に私ですが、あずさ監査法人の100%子会社であるKPMG FASというアドバイザー会社で不動産や建設セクターに関連した様々なアドバイ

\* 平成23(2011)年4月1日に一般社団法人不動産証券化協会に名称変更。